



---

KWALIFIKOWANY PRACOWNIK OCHRONY PROBLEM  
NIEPOWODZEŃ EGZAMINACYJNYCH I UMIEJĘTNOŚCI  
STRZELECKICH NA PRZYKŁADZIE GLOCK-17

---

OCHRONA OSÓB I MIENIA



2 GRUDNIA 2020  
WSB SECURITY  
GRUPA SZYBKIEGO REAGOWANIA

## **Spis treści**

Rola kwalifikowanego pracownika ochrony .....	2
Analiza przyczyn niepowodzeń .....	2
Konsekwencje niepowodzeń egzaminacyjnych .....	3
Wpływ na Branżę Ochrony .....	4
Wprowadzenie systemów symulacji strzeleckich .....	5
Podsumowanie Analizy i Rekomendacje dla Instruktorów Ochrony Osób i Mienia.....	6

## **Kwalifikowany Pracownik Ochrony Problem Niepowodzeń Egzaminacyjnych i Umiejętności Strzeleckich na Przykładzie Glock-17**

Zawód kwalifikowanego pracownika ochrony odgrywa kluczową rolę w zapewnieniu bezpieczeństwa publicznego i prywatnego. Wymaga nie tylko odpowiednich predyspozycji psychofizycznych, ale także zdobycia określonych kwalifikacji, potwierdzonych egzaminem. W Polsce egzamin ten obejmuje zarówno teoretyczne zagadnienia z zakresu ochrony mienia i prawa, jak i praktyczne umiejętności strzeleckie, w tym strzelanie z pistoletu Glock-17 na dystansie 15 metrów. Niepowodzenia w zdaniu tego egzaminu stanowią istotny problem zarówno dla kandydatów, jak i dla całego sektora ochrony. Artykuł ma na celu analizę przyczyn tych trudności oraz ich konsekwencji dla rynku pracy w tej branży.

### **Rola kwalifikowanego pracownika ochrony**

Kwalifikowany pracownik ochrony to osoba posiadająca uprawnienia do wykonywania zadań związanych z ochroną fizyczną ludzi i mienia. W praktyce jego zadania obejmują m.in.:

Monitorowanie systemów zabezpieczeń technicznych.

Fizyczne zabezpieczenie obiektów.

Reagowanie na zagrożenia, w tym incydenty kryminalne.

Współpracę z policją i innymi służbami w sytuacjach kryzysowych.

Posiadanie odpowiednich kwalifikacji zawodowych, potwierdzonych egzaminem, jest koniecznością wynikającą z polskiego prawa (Ustawa o ochronie osób i mienia, Dz.U. z 1997 r.). Egzamin obejmuje zarówno test teoretyczny, jak i praktyczny, co ma zapewnić wysoką jakość świadczonych usług. Jednym z kluczowych elementów egzaminu praktycznego jest test strzelecki. Kandydat musi wykazać się umiejętnościami celnego strzelania z broni palnej, najczęściej Glocka-17. Jest to jedno z najczęściej używanych narzędzi w ochronie, ze względu na jego niezawodność i ergonomię. Strzelanie odbywa się na dystansie 15 metrów, co jest uznawane za standardowy dystans w sytuacjach ochrony fizycznej.

### **Analiza przyczyn niepowodzeń**

Większość kandydatów przechodzi podstawowe szkolenie strzeleckie przed przystąpieniem do egzaminu. Jednakże jakość tych szkoleń jest zróżnicowana i często zależy od kompetencji instruktorów oraz dostępu do odpowiednich zasobów, takich jak broń, amunicja czy strzelnice. Brak regularnej praktyki prowadzi do niskiej precyzji i braku pewności siebie u kandydatów.

### **Stres egzaminacyjny**

Egzamin praktyczny, zwłaszcza strzelecki, generuje wysoki poziom stresu. Stres ten może wpływać na koncentrację, kontrolę oddechu i stabilność pozycji strzeleckiej, co bezpośrednio przekłada się na wyniki. Nie każdy kandydat ma wrodzone predyspozycje do obsługi broni palnej. Problemy z koordynacją ręka-oko, brak siły fizycznej lub problemy ze wzrokiem

mogą uniemożliwić precyzyjne strzelanie. Chociaż strzelanie jest umiejętnością praktyczną, wymaga solidnej wiedzy teoretycznej, np. znajomości zasad balistyki, obsługi broni i zasad bezpieczeństwa. Jakość sprzętu używanego podczas egzaminu ma kluczowe znaczenie. Glock-17 to broń niezawodna, ale jej stan techniczny, ergonomia czy niedostosowanie do indywidualnych potrzeb użytkownika mogą wpływać na wyniki.

## Konsekwencje niepowodzeń egzaminacyjnych

Niezdanie egzaminu to nie tylko straty finansowe, wynikające z konieczności ponownego podejścia, ale również utrata motywacji i poczucie porażki. Może to prowadzić do rezygnacji z kariery w branży ochrony. Wysoki odsetek niezdanych egzaminów prowadzi do niedoboru wykwalifikowanych pracowników na rynku. Firmy ochroniarskie zmuszone są zatrudniać osoby z mniejszymi kwalifikacjami, co obniża jakość świadczonych usług. Nieodpowiednio przeszkoleni pracownicy ochrony mogą stanowić zagrożenie dla bezpieczeństwa publicznego. Brak umiejętności strzeleckich w sytuacjach kryzysowych może prowadzić do poważnych konsekwencji. Należy zapewnić lepszy dostęp do szkoleń strzeleckich, organizowanych przez certyfikowane ośrodki szkoleniowe. Szkolenia powinny obejmować nie tylko praktyczne strzelanie, ale także symulacje sytuacji kryzysowych. Wsparcie psychologiczne przed egzaminem mogłoby pomóc kandydatom w radzeniu sobie ze stresem. Wprowadzenie technik relaksacyjnych i treningu mentalnego może poprawić wyniki egzaminacyjne. Zapewnienie wysokiej jakości sprzętu egzaminacyjnego, w tym regularnej konserwacji broni, może wyeliminować czynniki zewnętrzne wpływające na wyniki. Podział egzaminu na kilka etapów (np. podstawowy, zaawansowany) może pozwolić na stopniowe zdobywanie umiejętności i zwiększenie motywacji kandydatów. Zachęcanie do rekreacyjnego strzelania i udziału w klubach strzeleckich mogłoby pomóc w rozwijaniu umiejętności oraz budowaniu pozytywnego podejścia do broni palnej. W krajach takich jak Niemcy czy Stany Zjednoczone, szkolenia strzeleckie są bardziej zintegrowane z procesem edukacji kandydatów. Programy szkoleniowe obejmują nie tylko strzelanie, ale także zajęcia z taktyki, prawa i psychologii. Wprowadzenie podobnych rozwiązań w Polsce mogłoby poprawić sytuację. Problem niepowodzeń egzaminacyjnych wśród kwalifikowanych pracowników ochrony jest złożony i wynika z wielu czynników, w tym braku odpowiedniego szkolenia, stresu egzaminacyjnego oraz niedostatecznego sprzętu. Konsekwencje tych problemów dotyczą nie tylko kandydatów, ale również cały sektor ochrony i bezpieczeństwa publicznego. Wprowadzenie kompleksowych rozwiązań, takich jak poprawa jakości szkoleń, wsparcie psychologiczne czy standaryzacja egzaminów, może przyczynić się do zmniejszenia odsetka niepowodzeń oraz podniesienia prestiżu zawodu. Tylko w ten sposób można zapewnić wysoki poziom ochrony ludzi i mienia, co jest kluczowe dla funkcjonowania współczesnego społeczeństwa. Egzamin na kwalifikowanego pracownika ochrony wymaga kompleksowego przygotowania, obejmującego różne aspekty wiedzy teoretycznej i umiejętności praktycznych. Strzelanie z Glock-17 na dystansie 15 metrów jest jednym z kluczowych elementów tego egzaminu, co stawia przed kandydatami wysokie wymagania. Problem trudności w zdawaniu tego egzaminu staje się coraz bardziej powszechny i dotyczy różnych aspektów: od braku odpowiednich zasobów szkoleniowych, przez problemy psychologiczne, po braki w technice strzeleckiej. Niniejszy artykuł kontynuuje analizę tych wyzwań, oferując nowe perspektywy i rekomendacje dla poprawy sytuacji. Precyzja strzałów na dystansie 15 metrów wymaga dobrej znajomości balistyki oraz umiejętności kontrolowania oddechu. Glock-17, jako broń

krótka, charakteryzuje się stosunkowo dużą odrzutnością, co może stanowić wyzwanie dla niedoświadczonych strzelców. Kandydaci często zaniedbują ten aspekt, koncentrując się wyłącznie na celowaniu. Stabilny oddech pozwala na utrzymanie nieruchomej pozycji podczas strzału, co minimalizuje drgania broni. Niewielkie odchylenia lufy przy Glock-17 na 15 metrach powodują znaczne przesunięcia trafienia na tarczy. Rozwój umiejętności w tym zakresie wymaga świadomości tych zjawisk i regularnego treningu. Chociaż Glock-17 został zaprojektowany z myślą o uniwersalności, nie każdy kandydat jest w stanie dostosować się do jego specyficznych cech: Dla osób o mniejszych dłoniach standardowy uchwyt Glocka-17 może być niewygodny, co wpływa na stabilność podczas strzelania. Fabryczne celowniki Glocka-17 są minimalistyczne, co może utrudniać celowanie na dalsze dystanse w warunkach ograniczonego oświetlenia. Kandydaci często zmagają się z obawą przed porażką, co prowadzi do nadmiernego napięcia mięśniowego i utraty precyzji. Osoby, które nie miały wcześniejszego kontaktu z bronią palną, mogą odczuwać dyskomfort lub nawet lęk, co obniża ich zdolności. Wiele ośrodków szkoleniowych dysponuje ograniczonymi zasobami, co wpływa na jakość przygotowania kandydatów: Stare, zużyte Glocki-17 czy amunicja słabej jakości negatywnie wpływają na wyniki egzaminacyjne. Krótkie sesje szkoleniowe nie pozwalają na wystarczające wypracowanie nawyków strzeleckich. Wprowadzenie bardziej zaawansowanych technik szkoleniowych mogłoby znacząco poprawić wyniki kandydatów. Przykłady takich rozwiązań obejmują: Symulacje strzeleckie w wirtualnej rzeczywistości pozwalają na trening w realistycznych warunkach bez użycia prawdziwej amunicji. Zajęcia z biomechaniki strzelania mogłyby pomóc kandydatom w lepszym zrozumieniu dynamiki ruchów ich ciała. Dostosowanie Glocka-17 do indywidualnych potrzeb użytkownika poprzez: Poprawiające ergonomię dla osób o mniejszych dłoniach. Takie jak celowniki kolimatorowe, które ułatwiają celowanie na dalsze dystanse. Wprowadzenie wsparcia psychologicznego oraz programów zarządzania stresem może poprawić wyniki egzaminacyjne: Nauka technik oddechowych i medytacyjnych. Symulowane egzaminy mogłyby obniżyć poziom stresu podczas faktycznego testu. Programy wsparcia dla kandydatów w trudnej sytuacji finansowej. Zapewnienie kandydatom dodatkowego czasu na strzelniczy w celu poprawy ich umiejętności. W krajach takich jak Szwecja czy Kanada wprowadzono kompleksowe programy szkoleniowe, obejmujące: Programy te uwzględniają aspekty fizyczne, psychologiczne i techniczne. Kandydaci są regularnie oceniani, co pozwala na dostosowanie szkolenia do ich potrzeb.

## **Wpływ na Branżę Ochrony**

Lepsze przygotowanie kandydatów do egzaminów wpływa na poprawę jakości świadczonych usług ochroniarskich. Wzrasta zaufanie klientów do firm ochrony, co przekłada się na większe zapotrzebowanie na ich usługi. Wykwalifikowani pracownicy ochrony lepiej radzą sobie w sytuacjach kryzysowych, co pozytywnie wpływa na poziom bezpieczeństwa publicznego. Większy odsetek zdanych egzaminów zmniejsza rotację pracowników w firmach ochroniarskich, co pozwala na budowanie bardziej doświadczonych zespołów. Egzamin kwalifikacyjny dla pracowników ochrony, w tym strzelanie z Glock-17 na 15 metrów, jest wyzwaniem wymagającym kompleksowego przygotowania. Analiza przedstawionych problemów i propozycji rozwiązań pokazuje, że konieczne są zmiany systemowe, które pozwolą na lepsze przygotowanie kandydatów i poprawę jakości pracy w sektorze ochrony. Wprowadzenie nowoczesnych metod szkoleniowych, personalizacja sprzętu oraz wsparcie

psychologiczne mogą odegrać kluczową rolę w poprawie wyników egzaminacyjnych. Zastosowanie tych rozwiązań przyczyni się do rozwoju branży ochrony i podniesienia jej prestiżu na rynku. Rozwój technologii i zmiany w świadomym podejściu do kwestii bezpieczeństwa wymagają dostosowania metod szkoleniowych oraz egzaminacyjnych w sektorze ochrony. Szczególną uwagę należy zwrócić na takie obszary, jak umiejętności strzeleckie, obsługa nowoczesnych systemów zabezpieczeń oraz odporność psychofizyczna pracowników ochrony. Kontynuując analizę problemów związanych z egzaminami na kwalifikowanego pracownika ochrony, przedstawiamy dalsze propozycje rozwiązań i kierunki rozwoju sektora.

## **Wprowadzenie systemów symulacji strzeleckich**

Technologie symulacyjne stają się coraz bardziej zaawansowane, oferując możliwość realistycznych treningów bez użycia ostrej amunicji. Systemy takie jak MILO Range czy VirTra pozwalają na: Od sytuacji zakładu terrorystycznego po interwencje w przestrzeniach publicznych. Automatyczne raporty pozwalają na ocenę celności, czasu reakcji i podejmowania decyzji. Współczesne systemy ochrony coraz częściej korzystają z technologii sztucznej inteligencji, biometrii oraz Internetu Rzeczy (IoT). Wprowadzenie modułów szkoleniowych w zakresie obsługi tych systemów może znacząco podnieść kompetencje przyszłych pracowników ochrony. Szkolenie w interpretacji danych generowanych przez inteligentne kamery monitoringu. Weryfikacja tożsamości na podstawie odcisków palców, skanu twarzy czy siatkówki oka. Reagowanie na alarmy i nieprawidłowości w inteligentnych budynkach. Zarządzanie kryzysowe wymaga nie tylko umiejętności technicznych, ale także zdolności do skutecznej komunikacji z klientami, współpracownikami oraz służbami publicznymi. Szkolenia w tym zakresie mogłyby obejmować: Techniki deeskalacji konfliktów. Rozpoznawanie i reagowanie na zachowania wskazujące na zagrożenie. Umiejętność współpracy w zespole i z klientami.

W Norwegii rozwój systemów szkoleniowych dla pracowników ochrony:

**Integrację technologii VR:** Symulacje z wykorzystaniem okularów VR umożliwiające realistyczne środowisko treningowe.

**Kursy wieloetapowe:** Podział szkolenia na poziomy zaawansowania.

**Wsparcie mentorskie:** Indywidualna opieka trenera.

Efektom był wzrost skuteczności zdawalności egzaminów z 65% do 90% w ciągu trzech lat.

USA szkolenia z zakresu obsługi nowoczesnych technologii:

W Stanach Zjednoczonych firmy ochroniarskie wdrażają:

**Stały dostęp do zasobów edukacyjnych online:** Platformy e-learningowe umożliwiające naukę własnym tempem.

**Partnerstwa z producentami technologii:** Szkolenia prowadzone przez firmy takie jak Axis czy Bosch Security Systems. Nowoczesne technologie, takie jak symulatory VR czy inteligentne systemy monitoringu, wymagają znacznych nakładów finansowych. Niezbędne

jest stworzenie funduszy wsparcia dla ośrodków szkoleniowych, aby mogły one zapewnić odpowiedni poziom edukacji. Niektórzy kandydaci oraz instruktorzy mogą przejawiać opór wobec nowych metod nauczania, preferując tradycyjne podejście. Kluczowe będzie promowanie korzyści wynikających z zastosowania nowoczesnych narzędzi. Aby systemy szkoleniowe były skuteczne, należy wprowadzić jednolite standardy i procedury w całym kraju. Wymaga to współpracy pomiędzy instytucjami państwowymi a sektorem prywatnym. Współpraca między rządem, instytucjami edukacyjnymi a firmami ochroniarskimi może umożliwić rozwój bardziej zaawansowanych programów szkoleniowych. Wprowadzenie obowiązkowych kursów doskonalących dla kwalifikowanych pracowników ochrony pozwoliłoby na utrzymanie ich kompetencji na wysokim poziomie. Publikacja studium przypadków i raportów na temat skutecznych metod szkoleniowych może zachęcić inne ośrodki do ich implementacji. Ewolucja metod szkoleniowych i egzaminacyjnych w sektorze ochrony jest nieunikniona w obliczu szybko zmieniającego się świata technologii i rosnących zagrożeń. Dzięki inwestycjom w nowoczesne technologie, rozwój kompetencji interpersonalnych i współpracę sektorową możemy zbudować bardziej efektywny i profesjonalny system ochrony, który sprosta wymaganiom przyszłości.

## **Podsumowanie Analizy i Rekomendacje dla Instruktorów Ochrony Osób i Mienia**

Po dogłębnej analizie problematyki przygotowania i egzaminów kwalifikowanych pracowników ochrony, kluczowe jest przedstawienie praktycznych wskazówek dla instruktora ochrony osób i mienia. Marcin Niedopytalski, jako doświadczony ekspert w dziedzinie szkolenia ochroniarzy, może odgrywać kluczową rolę w poprawie standardów edukacji i praktyki zawodowej w tej branży. Niniejszy dokument przedstawia kompleksowe podsumowanie, a także rekomendacje w oparciu o wcześniejsze rozważania. Są one skierowane do instruktorów, takich jak pan Niedopytalski, aby skutecznie wspierać rozwój przyszłych profesjonalistów sektora ochrony.

### **Kluczowe Wyzwania w Sektorze Ochrony**

Egzaminy praktyczne, zwłaszcza strzeleckie, wymagają od kandydatów wysokiego poziomu precyzji i opanowania stresu. Główne wyzwania obejmują:

Niedostateczny czas na trening.

Ograniczony dostęp do wysokiej jakości sprzętu, w tym Glocka-17.

Zbyt mała liczba scenariuszy szkoleniowych, realistycznie odzwierciedlających sytuacje kryzysowe.

### **Niskie Kompetencje Teoretyczne**

Podczas egzaminów zauważa się braki w wiedzy teoretycznej kandydatów, co wpływa na ich zdolność do podejmowania odpowiednich decyzji w sytuacjach zagrożenia. Wynika to głównie z:

Nieefektywnej metodyki nauczania.

Ograniczenia zakresu programów szkoleniowych.

Braku zintegrowanej wiedzy prawniczej, technicznej i psychologicznej.

## Stres Egzaminacyjny i Psychofizyczne Bariery

Wysoki poziom stresu wpływa na obniżenie wyników egzaminacyjnych, szczególnie w sytuacjach wymagających opanowania umiejętności strzeleckich. Wiele osób boryka się również z ograniczeniami psychofizycznymi, jak brak koordynacji ruchowej czy strach przed bronią palną.

### Rekomendacje dla Instruktora

#### Rozwój Kompleksowych Programów Szkoleniowych

**Zindywidualizowane podejście:** Opracowanie indywidualnych planów szkoleniowych dla każdego kandydata, uwzględniając jego predyspozycje i słabe strony.

**Integracja teorii z praktyką:** Łączenie nauki teoretycznej z treningami praktycznymi, np. poprzez organizację warsztatów tematycznych.

**Rozbudowa scenariuszy treningowych:** Wprowadzenie realistycznych symulacji, np. w warunkach nocnych, w pomieszczeniach zamkniętych czy w sytuacjach z zakładnikami.

#### Wsparcie Psychologiczne

**Trening anty-stresowy:** Wprowadzenie zajęć z zarządzania stresem, takich jak techniki relaksacyjne, wizualizacja sukcesu czy mindfulness.

**Symulacje egzaminów:** Organizacja próbnych egzaminów w warunkach zbliżonych do rzeczywistych.

**Budowanie pewności siebie:** Regularna informacja zwrotna na temat postępów oraz zachęcanie do dalszej pracy.

#### Optymalizacja Nauki Strzeleckiej

**Rozwój technik strzeleckich:** Nauczanie kandydatów zaawansowanych technik, takich jak dynamiczne strzelanie, zmiana magazynka w trakcie akcji czy strzelanie w ruchu.

**Dostosowanie sprzętu:** Zapewnienie indywidualnego dostosowania Glocka-17 do potrzeb każdego uczestnika, np. poprzez zmienny uchwyt czy dodatkowe akcesoria.

**Utrzymanie regularności treningów:** Wprowadzenie cyklicznych sesji strzeleckich, pozwalających na utrzymanie wysokiej formy.

#### Wykorzystanie Nowoczesnych Technologii

**Symulatory VR:** Organizacja treningów w wirtualnej rzeczywistości, co umożliwia realistyczne ćwiczenia bez potrzeby używania amunicji.

**Inteligentne systemy monitoringu:** Nauczanie obsługi zaawansowanych systemów monitoringu wideo i analizy danych.

**Platformy e-learningowe:** Tworzenie interaktywnych kursów online, umożliwiających kandydatom naukę w dowolnym czasie i miejscu.





## Wzmacnianie Wiedzy Teoretycznej

**Kursy prawne:** Szczegółowe szkolenia z zakresu przepisów prawa związanych z ochroną mienia, obroną konieczną oraz użyciem broni palnej.

**Zajęcia z psychologii:** Nauczanie podstaw psychologii kryzysu oraz radzenia sobie z osobami agresywnymi.

**Podręczniki i materiały edukacyjne:** Opracowanie kompleksowych materiałów, które mogą być wykorzystywane przez kandydatów jako pomoc w samodzielnej nauce.

## Monitoring Postępów

**Indywidualne oceny:** Regularne przeprowadzanie testów kompetencji i udzielanie szczegółowych informacji zwrotnych.

**Raportowanie:** Prowadzenie dokumentacji postępów każdego uczestnika, co pozwoli na monitorowanie efektywności szkolenia.

## Partnerstwo z Innymi Instytucjami

**Współpraca z policją:** Organizowanie wspólnych ćwiczeń z służbami porządkowymi, co pozwala na lepsze przygotowanie do sytuacji kryzysowych.

**Współpraca z producentami broni:** Uzyskiwanie dostępu do najnowszego sprzętu oraz szkoleń prowadzonych przez ekspertów z branży.

**Współpraca z uczelniami:** Organizacja kursów podyplomowych lub certyfikowanych programów edukacyjnych dla ochroniarzy.

Aby sektor ochrony osób i mienia mógł się rozwijać, konieczne jest wprowadzenie kompleksowych reform i podniesienie standardów szkoleniowych. Marcin Niedopytalski, jako doświadczony instruktor, powinien stać się ambasadorem tych zmian. Poprzez promowanie nowoczesnych metod nauczania, budowanie partnerskich relacji z innymi instytucjami oraz nieustanne doskonalenie swoich kompetencji, może przyczynić się do stworzenia nowej generacji profesjonalistów w branży ochrony. Wyzwania stojące przed kwalifikowanymi pracownikami ochrony wymagają kompleksowego podejścia do edukacji i szkolenia. Instruktorzy, tacy jak Marcin Niedopytalski, odgrywają kluczową rolę w procesie przygotowania przyszłych specjalistów. Realizacja powyższych rekomendacji pozwoli nie tylko na poprawę wyników egzaminacyjnych, ale także na podniesienie prestiżu zawodu oraz zapewnienie wyższego poziomu bezpieczeństwa publicznego. Zaangażowanie, wiedza i praktyczne podejście do nauczania stanowią fundament skuteczności w tej dziedzinie. Marcin Niedopytalski może stać się liderem tych zmian, inspirując innych do osiągnięcia doskonałości w ochronie osób i mienia.