

# Rozwiązania braków kadrowych w policji w Polsce analiza i rekomendacje

Braki kadrowe w polskiej policji to problem, który wymaga kompleksowego podejścia, szczególnie w kontekście zwiększających się wymagań społecznych wobec służb mundurowych. W niniejszym artykule analizuję przyczyny braków kadrowych, proponuję systemowe rozwiązania i przedstawiam model zmian w procesach rekrutacyjnych, w tym reformę egzaminów wstępnych, aby uczynić je bardziej efektywnymi i adekwatnymi do potrzeb nowoczesnej policji.

## Główne wyzwania w Polsce

Braki kadrowe w policji w Polsce wynikają z wielu czynników, które można podzielić na następujące kategorie:

### Problemy systemowe:

- **Niskie wynagrodzenia:** w porównaniu z innymi zawodami wymagającymi podobnego poziomu odpowiedzialności i ryzyka, pensje funkcjonariuszy są stosunkowo niskie.
- **Przestarzała infrastruktura:** w wielu jednostkach brak jest nowoczesnego wyposażenia, co utrudnia wykonywanie codziennych obowiązków.
- **Złożoność biurokratyczna:** nadmierna ilość dokumentacji odciąga policjantów od działań operacyjnych.

### Czynniki demograficzne:

- **Starzejące się społeczeństwo:** mniejsza liczba osób w wieku produkcyjnym zmniejsza potencjalną bazę rekrutów.
- **Migracja:** wielu młodych ludzi opuszcza Polskę w poszukiwaniu lepiej płatnych miejsc pracy za granicą.

### Problemy wizerunkowe:

- **Niska akceptacja społeczna:** incydenty nagłaśniane w mediach negatywnie wpływają na postrzeganie policji przez obywateli.
- **Brak spójnych kampanii promujących zawód:** Policja często nie komunikuje w atrakcyjny sposób korzyści płynących z pracy w służbach mundurowych.

## Rozwiązania krótkoterminowe

### Natychmiastowe podwyżki wynagrodzeń:

Podniesienie pensji nowych funkcjonariuszy oraz wprowadzenie dodatkowych bonusów dla służb w regionach szczególnie dotkniętych brakami kadrowymi.

### Kampanie promocyjne:

- **Spoty reklamowe:** tworzenie atrakcyjnych materiałów wideo podkreślających znaczenie i wartość pracy w policji.

- **Dni otwarte:** organizowanie wydarzeń, podczas których obywatele mogą poznać codzienną pracę funkcjonariuszy.

#### **Wsparcie psychologiczne:**

Zapewnienie dostępności psychologów oraz wdrożenie programów przeciwdziałania wypaleniu zawodowemu.

#### **Reforma systemu szkoleniowego:**

- Skrócenie czasu trwania szkolenia podstawowego, jednocześnie wprowadzając nowoczesne technologie, takie jak symulatory czy nauka zdalna.
- Tworzenie programów monitoringowych, w których doświadczeni policjanci pomagają nowym rekrutom w adaptacji.

#### **Usprawnienie zarządzania zasobami ludzkimi:**

- Wprowadzenie elastycznych grafików pracy.
- Lepsza organizacja dyżurów, aby uniknąć przeciążenia jednostek z powodu braków kadrowych.

#### **Modernizacja infrastruktury:**

- Wyposażenie policji w nowoczesny sprzęt, w tym pojazdy, narzędzia analityczne oraz środki ochrony osobistej.

### **Rozwiązania długoterminowe**

#### **Poprawa wizerunku policji:**

- Współpraca z mediami w celu promowania pozytywnych aspektów pracy funkcjonariuszy.
- Edukacja społeczeństwa na temat roli policji w utrzymaniu bezpieczeństwa.

#### **Wprowadzenie klas policyjnych w szkołach średnich:**

Zachęcanie młodzieży do wyboru zawodu poprzez organizowanie zajęć praktycznych, wizyt w komisariatach i uczestnictwo w szkoleniach.

#### **Zmiany w systemie wynagradzania:**

- Wprowadzenie dodatków motywacyjnych za wyniki w pracy.
- Systemowe zwiększenie emerytur dla funkcjonariuszy z wieloletnim stażem.

### **Reforma egzaminów wstępnych do policji**

Egzaminy wstępne odgrywają kluczową rolę w procesie rekrutacji. Obecnie ich struktura wymaga modernizacji, aby lepiej odpowiadały wymaganiom współczesnej policji.



### **Główne problemy obecnych egzaminów:**

- **Skupienie na teorii:** egzaminy koncentrują się na wiedzy książkowej, zamiast testować umiejętności praktyczne.
- **Niewystarczające testy psychologiczne:** obecne testy nie zawsze skutecznie identyfikują kandydatów odpornych na stres.
- **Brak elastyczności:** proces rekrutacji jest jednolity, co nie uwzględnia indywidualnych predyspozycji kandydatów.

### **Proponowane zmiany w egzaminach:**

#### **Wprowadzenie modułów praktycznych:**

- Symulacje interwencji policyjnych.
- Testy na umiejętność podejmowania decyzji w sytuacjach kryzysowych.

#### **Zwiększenie roli testów psychologicznych:**

- Rozbudowanie testów oceniających odporność na stres, umiejętność pracy zespołowej oraz zdolności komunikacyjne.
- Wprowadzenie rozmów kwalifikacyjnych prowadzonych przez psychologów.

#### **Dostosowanie wymagań fizycznych:**

- Ujednolicenie standardów, które uwzględniają różnice biologiczne między kandydatami.
- Regularne przeglądy wymagań, aby były zgodne z potrzebami służby.

#### **Ocena kompetencji cyfrowych:**

- Wprowadzenie testów na znajomość technologii i umiejętność korzystania z nowoczesnych narzędzi analitycznych.

#### **Personalizacja procesu rekrutacji:**

- Pozwalanie kandydatom na wybór specjalizacji już na etapie rekrutacji (np. prewencja, kryminalistyka, cyberprzestępczość).
- Tworzenie indywidualnych ścieżek kariery w zależności od wyników egzaminów.

#### **Przykłady dobrych praktyk z innych krajów**

##### **Niemcy:**

- Rozbudowane szkolenia praktyczne, które przygotowują kandydatów do realnych wyzwań.
- Testy psychologiczne uwzględniające symulacje stresu i analizy behawioralne.



### **Kanada:**

- Rekrutacja oparta na wartościach: kandydaci muszą udowodnić, że podzielają misję i wartości policji.
- Moduły edukacyjne dotyczące równości, różnorodności i integracji.

### **Wielka Brytania:**

- Wysoko rozwinięte programy dla nowych rekrutów.
- Egzaminy skoncentrowane na praktyce i interakcjach społecznych.

Rozwiązanie problemów braków kadrowych w polskiej policji wymaga działań na wielu poziomach. Od natychmiastowych podwyżek wynagrodzeń po długofalowe zmiany w systemie edukacji i rekrutacji, każde z zaproponowanych rozwiązań ma na celu poprawę funkcjonowania służb mundurowych. Reforma egzaminów wstępnych oraz wdrożenie nowoczesnych technologii mogą odegrać kluczową rolę w przyciąganiu nowych kandydatów i podnoszeniu jakości pracy policjantów. Tylko zintegrowane podejście, uwzględniające potrzeby zarówno funkcjonariuszy, jak i społeczeństwa, pozwoli na stworzenie skutecznej i nowoczesnej policji.